

# チェンジ。

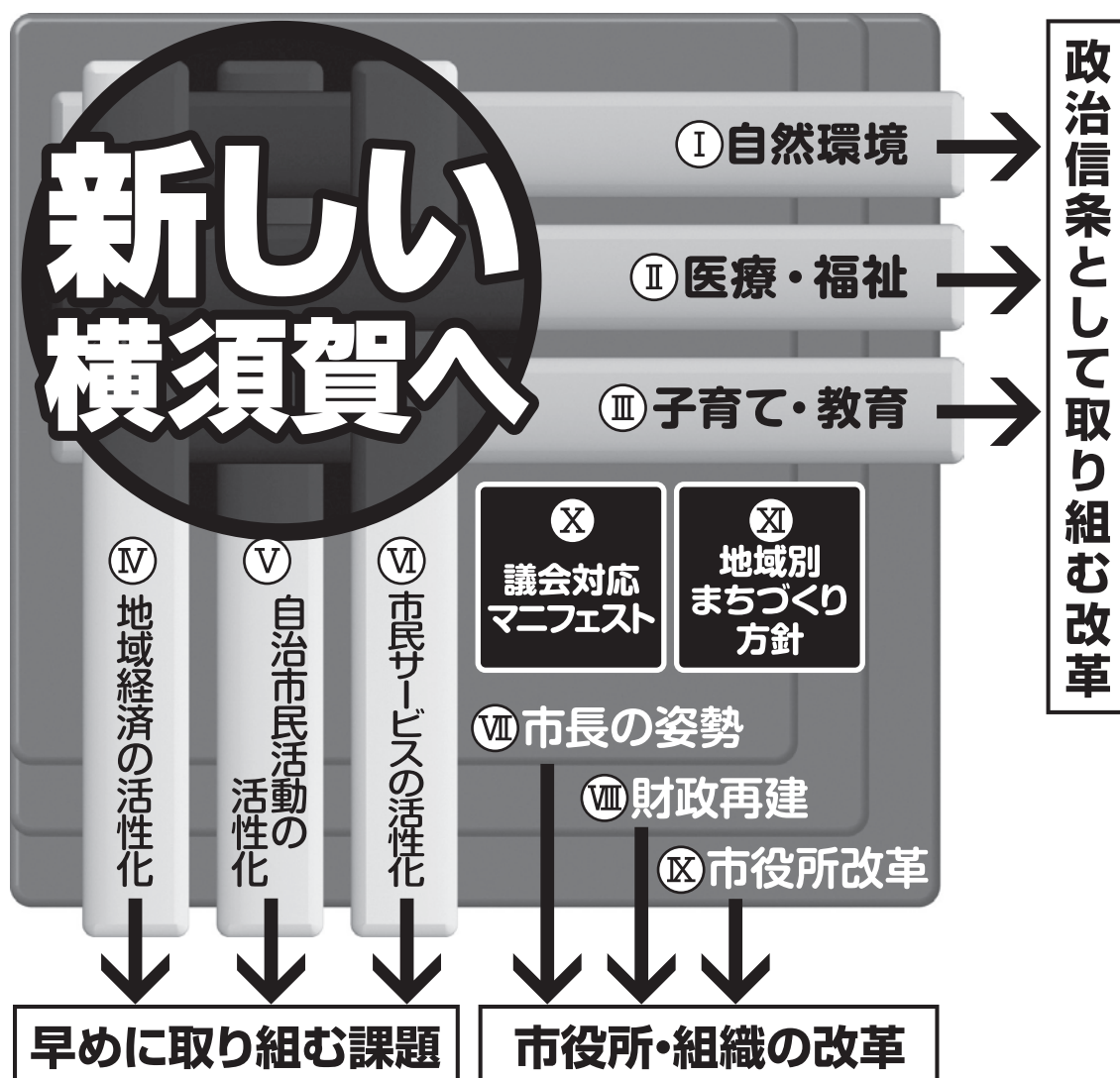
## やればできる!

---

改革マニフェスト2009 「完成版」

# マニフェストのかたち

マニフェストとは、市民の皆さんへお示しする改革の道しるべです。



# 横

## 須賀市民の皆様へ



今、横須賀は危機にあります。「元気」がないのです。

何が原因で、元気がないのでしょうか？

横須賀を支えてきた基幹産業に陰りが見え、横須賀を出て行ってしまった企業もありました。その影響は大きく、製造業、建設・不動産業、小売卸売業などの中小の企業が苦境に追い込まれています。先行きの見えない不景気がそれに追い打ちをかけています。従業員が解雇となり、次の職場を求めるためにハローワークに通う姿もたくさん見られています。横須賀市内では、市民の働く場が限られてきているところから、市内で就労できない多くの市民の方々は、市外に働く場を見つけ、長い時間をかけ満員電車で揺られて通勤をしています。

また、少子高齢化が進み、横須賀特有の景観を形作っている谷戸では、高齢者と犬・猫の姿はよく見かけますが、子どもや若者の声が聞かれません。働く場が近くにないことや山坂が多く、車を使用できないことが若者の谷戸離れに拍車をかけています。高齢者が長い階段を前かがみになって休み休み上り下りする姿もよく目にします。

さらに、年間7億8千万円も市が支出している芸術劇場や年間4億5千万円も市が支出している美術館などの「ハコモノ」建設のつけもあり、横須賀は大きな借金を抱えています。

実に3,100億余円もの借金が残されているのです。それが子どもや孫の世代へのつけとなって、市民の負担感を一層高まらせる原因の一つとなっています。

ところが、悪しき官僚文化に染まった今の市役所では、心ない対応がなされるばかりで、市民の要望もなかなか聞き入れてもらえません。

このような実情を踏まえて、現状を打破し、真に市民サイドに立った政治を進めるため、「改革への道しるべ」となるこのマニフェストを発表し、皆様のご理解をえて、皆様とともに明日の横須賀をつくっていきたいと考えております。

### ・・・施策掲載にあたっての原則・・・

このマニフェストでは、上水道・港湾・清掃などのように重要な施策・事業であっても

既存のものを受け継ぐものは、原則として掲載していません。

新規、変更、拡充すべきものを中心に取りあげております。

# 目 次

<b>I 自然・環境「水や緑に親しめる横須賀へ」</b> .....	5
1 緑・山に親しめるようにします .....	5
2 海・川に親しめるようにします .....	6
3 まちからごみを減らします .....	6
<b>II 医療・福祉「いのちを大切に作る横須賀へ」</b> .....	7
1 安心できる医療を確保します .....	7
2 高齢者福祉を地域で支えます .....	8
3 障がい者福祉への理解と思いやりを深めます .....	8
4 町の宝の子どもたち、児童福祉を充実します .....	9
5 安全・安心のまちづくりを進めます .....	9
<b>III 教育「ハコモノづくり」から「人づくりの横須賀へ」</b> .....	10
1 子育てを喜びに変えます .....	10
2 学校教育は学びのふるさとです .....	11
3 生涯学習は図書館の変身からはじまります .....	11
<b>IV 地域経済の活性化「まずは、雇用。そして循環する経済を！」</b> .....	12
1 地域経済活性化基本条例を制定します .....	12
2 企業・観光客誘致（シティセールス）を進めます .....	13
3 入札制度を改革します .....	13
4 中小企業・商店街・自営業を支援します .....	13
5 市街地ににぎわいを取り戻します .....	14
6 交通網整備により活力を向上します .....	14
7 観光を活性化します .....	14
<b>V 地域自治・市民活動の活性化「市民が主役のまちづくり」</b> .....	15
1 常設型の住民投票を盛り込んだ自治基本条例を制定します .....	15
2 市民活動を活性化します .....	15
3 市が主催する行事は市民が主役です .....	16
<b>VI 市民サービスの活性化「市民の役に立つ所（市役所）」</b> .....	17
1 市民サービスの体制を再構築します .....	17
2 窓口サービスの質を向上します .....	17
3 「広報よこすか」を全面改定します .....	17
<b>VII 市長の姿勢「熱い想いで、全力投球すべきです！」</b> .....	18
1 ぜいたく、ムダづかいはしません .....	18
2 市民との話し合いは、車座で行います .....	18
3 高い倫理基準を明らかにします .....	18
<b>VIII 財政の再建「将来につけをの残さない財政を」</b> .....	19
1 財政を立て直します .....	19
2 財政基本計画を策定します .....	20
3 財政状況をきちんとお知らせします .....	20



Ⅹ	市役所の改革「市民の声を聴く市役所に！ 相談できる市役所に！」	21
1	風通しの良い人事をします	21
2	職員の意識を変えます	22
3	内部統制を強化し、市民の期待に応えられる体制づくりをします	22
4	市役所庁舎の改善・改革を進めます	22
Ⅺ	「議会マニフェスト」を明らかにします	23
1	議会でのご提言やご叱正に対する感謝の気持ちを忘れません	23
2	重要案件については、議会へのご報告を最優先といたします	23
3	議会での審議を最重要視いたします	23
Ⅻ	地域別のまちづくり方針（主なもの）	24
1	北地域（追浜地区、田浦地区、逸見地区）	25
2	東地域（本庁地区、衣笠地区、大津地区）	25
3	南地域（浦賀地区、久里浜地区、北下浦地区）	26
4	西地域（大楠地区、武山地区、長井地区）	26

## マニフェストの凡例は次のとおりです。

略号

意味

- |           |                                      |
|-----------|--------------------------------------|
| <b>す</b>  | → すぐにやります。                           |
| <b>2</b>  | → すぐにやりますが、予算化が必要なので2年目までには実施します。    |
| <b>4</b>  | → 任期中に取り組みを始めますが、実現するには、4年ぐらいかかります。  |
| <b>長</b>  | → 実現するには、4年以上かかります。                  |
| <b>0</b>  | → 実施するのに経費（0円）がかかりません。（人件費を除きます。）    |
| <b>シ</b>  | → シンボル施策として取り上げた事業です。                |
| <b>市</b>  | → 市役所だけで実施できます。                      |
| <b>議</b>  | → 条例の制定等のように議会の議決や同意が必要です。（予算を除きます。） |
| <b>国県</b> | → 国及び県の許認可や承認が必要です。                  |
| <b>民</b>  | → 企業、団体、市民の協力が必要です。                  |

例示:文中の略号の意味は、「すぐに実施する場合」は、

**す** のように黒い四角で囲み反転文字で表記しています。

\*この凡例を参考に本文をお読みください。

## I 自然・環境「水や緑に親しめる横須賀へ」

### [市政への想い]

大好きな横須賀のまちが、これからも横須賀でありつづけるよう、横須賀の原風景である自然環境をまもり育て、子孫に残します。

身近にある水辺や里山を整備し、市民が水辺で新鮮な空気を胸いっぱい吸収し、緑の樹林で森林浴を楽しめるような「水や緑に親しめる横須賀」にします。

### [現 状]

横須賀に残されている緑や山は、遠くから見ると木が茂っているように見えますが、近くで見ると木々が伐採され、無残にも地肌が露出して今にも崩れてくるのではないかと思われるような場所が多く見受けられます。森のようにみえる木々も、立ってられないほどの傾斜地であったりして、緑や山に親しむことができるようにはなっていません。

中央から追浜にかけての海は、海際までコンクリート護岸で覆われ、市民が気軽に水に親しむことができません。きれいになったとはいえ鷹取川や平作川などの都市河川は、水に親しむという環境ではありません。

### [シンボル施策]

- ☆ 水と緑の基本条例を制定します。
- ☆ 公園に、実の食べられる果樹を植えます。

### [主な施策]

#### 1 緑・山に親しめるようにします

(1) 水と緑の基本条例を制定します。…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **県民**

①緑の基本計画を見直し、不伐の森を指定し、緑地の寄付制度を確立します。

②緑地保全、市民緑地、緑化協定を拡大し充実します。

(2) 都市緑地法の趣旨に沿った緑地保全制度を確立します。…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **県民**

(3) 土地所有者の理解を得て散策コースを整備します。…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **県民**

(4) 放置された森をクワガタ・カブトムシなどの昆虫採集ができる森に再生します。…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **県民**

(5) 必要な開発と乱開発を区分するために大規模土地利用調整制度を適正に運用して乱開発を防止します。…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **県民**

(6) 公園には、実の食べられる果樹を植えていきます。…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **県民**

①子どもや高齢者が安心して遊べ、親しめる生活の場に衣替えします。

②安心して夕涼みのできる公園づくりをします。

(7) 近くに公園のないところには、ポケットパークを整備します。… **す24長** **0** **シ** **市議** **県民**

\*ポケットパークとは、潤いや休憩のために整備された小規模な空間のことをいいます。

(8) 市の木、市の花を公園に植えていきます。…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **県民**

(9) ドッグラン専用広場を整備します。…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **県民**

(10) 市民が主役となって花いっぱい運動を展開します。…………… **す24長0シ市議** **民**

- ①市民一人ひとりができる範囲で、自宅の壁や庭などに、道路側に向けて「花」を飾り、横須賀のまちを花でいっぱいにするように呼びかけます。
- ②市は、市民の花いっぱい運動を支援します。

## 2 海・川に親しめるようにします。

(1) 遊泳が危険な海岸以外は、海に親しめるようにします。…………… **す24長0シ市議** **民**

- ①海面の浮遊物の除去や海岸清掃を徹底します。
- ②プレジャーボート対策と海水浴客の保護を強化します。
- ③ビーチクリーン活動を活性化します。
- ④海釣りを楽しめるように研究します。
- ⑤バーベキューのできる海浜地をつくります。

(2) 相模湾西海岸沿いの海岸線を保全し、活用します。…………… **す24長0シ市議** **民**

- ①既存の景観を大切にするアーバンリゾートにふさわしい整備のあり方を研究します。
- ②湘南から連なるマリンベルト（相模湾西海岸沿い）を観光ゾーンに指定し、海岸線を保全します。

(3) 川をよみがえらせるようにします。…………… **す24長0シ市議** **民**

- ①ホタルの生育環境を整えます。
- ②川べりを散策コースとして整備し、子どもが川でジャブジャブできるようにします。
- ③EM菌を用いて海浜・河川浄化に取り組みます。
- ④河川の清掃を徹底します。
- ⑤平作川で、ハゼ釣りが復活できるか研究します。

(4) 浅海域を再生します。…………… **す24長0シ市議** **民**

- ①アマモを再生する活動を支援します。

## 3 まちからごみを減らします。

(1) 燃せるごみを減らして新しいごみ処理施設の規模を小さくします。**す24長0シ市議** **民**

- ①今のごみの分別収集について更に啓発を行います。
- ②コンポストやごみ処理機の利用を更に啓発します。

(2) まちをきれいにします。…………… **す24長0シ市議** **民**

- ①車内からのごみのポイ捨ては、減点（反則）となるような特区の申請をします。
- ②クリーン横須賀運動の役割を充実強化します。
- ③市街地や海浜地での市民の自主的な清掃活動によって回収されたごみを、市が迅速に収集します。
- ④コンビニと連携して、中・高校生のごみに対する意識を高めます。

## Ⅱ 医療・福祉「いのちを大切にす横須賀へ」

### [市政への想い]

病気、老いや死、不慮の事故、障がい、愛する人からの暴力、貧困等に向き合って乗り越えようとしている人たちの姿には、とても心を打たれます。その人たちに寄り添って、お手伝いのできる市役所に変えていきます。そして、地域全体で温かく支えあう横須賀のまちを取り戻します。

また、自然災害の未然防止、迅速な災害対応、事故や犯罪の防止など安全で安心して暮らせるまちを実現してまいります。福祉や人権擁護についてももっともっと充実強化していかなければ、真の意味で、「いのちを大切にす横須賀」にならないと考えています。

なお、児童福祉については「子育て・教育」の項目に掲載しています。

### [現 状]

横須賀は、市立病院をはじめ病院の数はあるのに、市内では安心してお産をすることができません。妊産婦を保護し、幼児を専門に診察する産科医も小児科医も不足しているからです。

救急車を呼んでも、救急患者を受け入れてくれる病院を探さなければならないため、患者さんは、救急車に乗ったまま受け入れ病院が見つかるまで、救急車の中で苦しんでいます。

市民病院では、救急患者の受け入れを1年間で、100件以上も断っています。

三春町の救急医療センターでは、夜間診療は午後12時（夜の零時）で終了してしまうため、それ以降に病気になると朝の診療が始まるまでのあいだ苦しむことになります。

いのちの大切さを共有し、医師会等の全面的なご協力をいただき、連携をもっと深めていく必要があります。

福祉の分野についてみると、平成5年に「福祉都市宣言」をし、平成19年に「人権都市宣言」をしていますが、都市宣言にふさわしい「福祉」や「人権擁護」の充実がなされていません。

福祉や人権は、抽象的な議論ですむような簡単な問題ではありません。日々の暮らしの中で、「福祉」や「人権」の高まりを実感できるようにする必要があります。


### [シンボル施策]

- ☆ 救急医療センターの運営を改善します。
- ☆ 「いのちの基金」を創設し、医師や看護師を目指す学生を支援します。
- ☆ 特別養護老人ホームの待機者を減らします。

### [主な施策]

#### 1 安心できる医療を確保します

(1) 「いのちの基金(ソフト事業)」を創設し、奨学金で医師・看護師不足を解消します。

..... 

①市民からの寄付金とその同額を市が拠出して「いのちの基金」に積み立てます。

②横須賀市独自の医師・看護師養成のための奨学金として使用し、医師・看護師不足を解消します。

(2) 救急医療センターの運営を改善します。..... 

①朝まで診療します。

②建物を改築します。

③待合室が手狭で不便なので、患者さんの視点でリフォームします。

- (3) 市民病院は、救急患者を100%受け入れします。…………… **す24長0** **シ** **市議** **鯉** **民**
- (4) 出産施設の充実と助産師の活用によりふるさと出産を容易にします。 **す24長0** **シ** **市議** **鯉** **民**
- (5) 救急医療の電話相談を受け付けます。…………… **す24長0** **シ** **市議** **鯉** **民**
- (6) 医事紛争を調整する仕組みを研究します。…………… **す24長0** **シ** **市議** **鯉** **民**
- (7) こころの健康を保ち、維持する取り組みを強化します。…………… **す24長0** **シ** **市議** **鯉** **民**

- ①電話相談のあり方を見直します。
- ②自殺予防のための施策に対する認知度を高めます。

## 2 高齢者福祉を地域で支えます。

- (1) 高齢者が活躍できる場所を充実します。…………… **す24長0** **シ** **市議** **鯉** **民**
  - ①資格を持った高齢者や、やる気のある高齢者の人材登録と活用制度を構築します。
  - ②老人福祉センターのあり方を見直します。
- (2) 「いのちの基金（ハード事業）」により福祉施設を整備します。 **す24長0** **シ** **市議** **鯉** **民**
  - ①行政改革により捻出した資金を「いのちの基金」に積み立てます。
  - ②いのちの基金の活用により特別養護老人ホームを増設し、待機者を減らします。
- (3) 介護相談を充実し、介護ストレスを解消します。…………… **す24長0** **シ** **市議** **鯉** **民**
  - ①地域包括支援センターに寄せられる電話相談に、24時間、365日応ずるようにします。
  - ②介護職員のリフレッシュ研修を開催します。
  - ③在宅介護者の集いを各地域で開催します。
- (4) 介護予防講座を充実します。…………… **す24長0** **シ** **市議** **鯉** **民**
  - ①寝たきりにならないための健康づくり講座に力を入れます。
- (5) 介護予防にウォーキングを取り入れます。…………… **す24長0** **シ** **市議** **鯉** **民**
  - ①浦賀道や鎌倉道などの古道や里山の散策ができるようにウォーキングロードを整備し「快適散歩マップ」を全市的な規模で作ります。
  - ②市民団体や企業と連携して、史跡めぐり、文化財めぐり、花めぐりなどのウォーキングイベントを気軽に楽しめるようにします。
- (6) 買い物が困難な単身の高齢者へのサービスとして、商品配達やお弁当配達のあり方を研究します。…………… **す24長0** **シ** **市議** **鯉** **民**

## 3 障がい者福祉への理解と思いやりを深めます。

- (1) 障がい者の雇用を促進します。…………… **す24長0** **シ** **市議** **鯉** **民**
  - ①特例子会社を誘致・設立できるような仕組みをつくります。
- (2) 障がい者に対する理解を深めます。…………… **す24長0** **シ** **市議** **鯉** **民**
  - ①ノーマライゼーション理念の普及啓発を充実します。  
\*ノーマライゼーションとは、「障がい者と健常者とを区別することなく社会生活を共にするのが、正常なことである。」とする考え方をいいます。
  - ②障がい者への理解を深めるため、学校の福祉体験を充実強化します。
  - ③障がい者の人権擁護を更に進めます。
- (3) 重度心身障がい児者施設の実現に着手します。…………… **す24長0** **シ** **市議** **鯉** **民**
  - ①「いのちの基金（ハード事業）」により、計画されている重度心身障がい児者のための入所施設の実現に着手します。



#### 4 町の宝の子どもたち、児童福祉を充実します。

児童福祉については、「子育て」として

「皿子育て・教育「ハコモノづくりから人づくりの横須賀へ」に掲載しています。

#### 5 安全・安心のまちづくりを進めます。

##### (1) 災害対策を充実します。……………

###### ①災害情報の充実

・緊急時・災害時に備え、コミュニティFM放送局との連携を更に強化します。

###### ②建物の耐震化

・大地震に備え、家屋の耐震診断・耐震補強が進むよう啓発活動に力を入れるとともに金融機関と連携した融資制度を検討します。

・学校、避難経路、橋梁、河川などの耐震化を行います。

###### ③ヨウ素剤の配布

・原子力災害があった際に、ヨウ素剤がすぐに市民に行きわたる体制づくりに努めます。

(注) ヨウ素(ヨウ化カリウムの製剤)を服用することにより、甲状腺への放射性ヨウ素の集積を抑制するという方法が有効であることが確認されており、ヨウ素剤は屋内退避や避難等とともに、有効な防災対策の一つです。

##### (2) 犯罪に備えます。……………

###### ①犯罪の減少に向けて警察に協力します。

・市職員全員が警察に協力して犯罪を減らす体制づくりをします。

###### ②犯罪被害者を支援し見舞う制度の創設を検討します。

###### ③公用車の「青色灯ツートンカラー車」を増やします。

##### (3) 暮らしの安心を高めます。……………

###### ①安心で質の高い暮らしを充実します。

・消費・生活に関する暮らしの情報の提供を更に強化します。

##### (4) 基地対策を推進します。……………

###### ①基地対策を進めます。

・原子力空母や基地の存在を現実のものとして受けとめて、基地対策を進めます。

・横須賀市基本構想・横須賀市基本計画の「可能な限りの米軍基地の返還、自衛隊施設の集約・統合を要請する」という方針を堅持します。

###### ②国や県に対して協力要請を積極的に行います。

・「基地周辺の安全・安心」、「基地に関する情報の提供・交換」、「基地があることによる負担に対する見返り」などの協力要請を積極的に行います。

###### ③市内業者が、より多くの基地の仕事に携われるような仕組みづくりを進めます。

##### (5) 交通安全を確保します。……………

###### ①「交通安全都市（都市宣言）」にふさわしい交通環境の改善をします。

・歩行者に日本一やさしいまちづくりを目指します。

・自転車による事故の防止のため、自転車道の整備と安全マナーの啓発を行います。

### Ⅲ 子育て・教育「ハコモノづくり」から「人づくりの横須賀へ」

#### [市政への想い]

子どもは町の宝。まちづくりの原点は「人づくり」です。よりよい子育ては、よりよいまちづくりの礎（いしずえ）です。母子家庭や共働き世帯の子どもたちが健やかに育つよう仕組みを整えます。学校が地域に開かれ、支えられる新たな仕組みを取り入れます。

図書館には、情報の照会機能の強化、サテライト化、お茶を飲みながら読書するといった新しいスタイルを導入します。大人が学ぶことも大切なので生涯学習を充実し、子どもと大人が共に育つ、「共育」を目指します。

#### [現 状]

学校のほかに塾に通う子どもがたくさんいます。なぜでしょうか？ それは、皆が学校に全幅の信頼を寄せていないからではないでしょうか。だから、先生も保護者も児童・生徒もしかたなく塾をたよりにしています。

共働き世帯が増えているのに、保育園や幼稚園は、駅前などの通勤に便利な場所に設けられていないうえ、施設も偏在していて、施設を必要とする人たちの近くにはありません。








図書館にも新しい取り組みが求められていますが、進んでいません。生涯学習の仕組みも高齢社会に合わせたものとなっていません。

#### [シンボル施策]

- ☆ 学校を地域で診断する「しくみ」をつくります。
- ☆ 小学校の校庭を芝生でおおいます。
- ☆ 誰でも、なんでもきける・調べられる図書館に変身します。
- ☆ 子育てにまつわるストレスや不公平感をなくします。

#### [主な施策]

##### 1 子育てを喜びに変えます。

- (1) 子育てにまつわるストレスや不公平感をなくします。…………… 
- (2) 子育てに関する計画を見直します。…………… 
- ①抽象的なあるべき論を排して、具体性のあるものにつくり直します。
- (3) 子育ての家庭医的な相談体制を構築します。…………… 
- ①子育てに対する親の不安を解消するため、親に寄り添い、一緒に成長を見守ってくれる。  
家庭医的な相談体制を構築していきます。
- ②インターネットによる相談体制を充実します。
- (4) 小児医療費の助成を拡充します。…………… 
- (5) 学童保育を支援します。…………… 
- ①障がい児の受け入れ加算や一人親家庭の児童の受け入れ加算、家賃補助等を検討します。
- (6) 児童養護施設の設置問題を早期に解決します。…………… 
- (7) 保育所の入所待機者を減らします。…………… 

## 2 学校教育は学びのふるさとです。

### (1) 学校診断の実施……………

- ①学校が地域社会の一員として、地域に開かれ支えられ、共に育っていく仕組みを構築します。
- ②いじめ、不登校問題は、NPO、市民団体、町内会等と連携を深め、学校だけの問題としてではなく、地域の問題として取り組みます。
- ③校舎の規模や校庭の広さなどの教育環境に関する学校カルテをつくり地域による学校づくりを進めます。

### (2) 学校緑化・校庭を芝生化します。……………

- ①雑草が生えてもよい草原のような校庭を地域の大人たちの手を借りながらつくっていきます。
  - ・モデル校を指定して、その効果を確かめながら全校に広めていきます。
- ②壁面緑化のためゴーヤ、ヘチマ、キュウリなどによる緑のカーテンづくりを行います。

### (3) 給食は、地産地消型を目指します。……………

### (4) 学校選択制の廃止を含めた再検討を行います。……………

### (5) 学校の安全に配慮しつつ学校開放を更に進めます。……………

- ①グラウンド、図書館、体育館等の地域開放を更に進めていきます。

## 3 生涯学習は図書館の変身からはじまります。

### (1) 図書館を変身させます。……………

- ①図書館は、なんでもきける・調べられる図書館に変身します。
  - ・レファレンス（文献の紹介・提供、照会）機能を強化します。
  - ・蔵書のデータベース化を進め、市役所、美術館、博物館等の蔵書も明らかにします。
- ②図書館をサテライト化します。
  - ・図書館のサテライト（行政センターなど）化を進めます。
- ③図書を病院等に配布します。
  - ・児童図書の寄贈を受け、病院、保育園などに配布します。

### (2) 生涯学習を充実させます。……………

- ①市民大学を充実強化します。
  - ・一般教養としての講座のほかに、本格的な勉学講座を開講します。
  - ・誰もが横須賀の歴史に親しめるようにします。
- ②生涯学習に関する情報発信を更に強化します。
- ③生涯学習で得た知識・技能を生かせる仕組みづくりを行います。

### (3) スポーツ、文化、芸術を振興します。……………

- ①市民のスポーツ、文化、芸術活動に関する熱意と意欲を更に高める仕組みづくりを行うとともに、市民サークル等が市の施設を使いやすくします。



#### IV 地域経済の活性化「まずは、雇用。そして循環する経済を！」

##### [市政への想い]

経済を元気にするには、住まいの近くに働く場所を確保することが大事です。

職と住が近接していれば家庭や趣味に多くの時間をとることができます。なにより地域の経済力の発展は、福祉力、教育力の向上につながります。

多様な職場、生き生きと働ける職場が身近にあること、あるいは遠くに通う人のために便利な公共交通機関が整備されていること、お金が循環し続けることなどが大事です。

以上のような理念の下に、地域の活性化を推進する「地域経済活性化基本条例」を制定します。

企業・観光の誘致を強力に進め、新しい働く場所を増やすとともに、既存の働く場所を維持し、発展させます。

地元産業を活性化させるため入札制度改革を進め、地元優先を明確に位置づけます。

都心部をコンパクトシティとし、商業・業務の高度化と定住・交流人口を集積し、中心市街地ににぎわいを取り戻します。

首都圏との近接性を高める広域幹線道路などの道路交通の基盤整備を進め、観光にもっと力を注ぎます。

##### [現 状]

長い間、横須賀の経済を支えてきた工業系及び商業系の事業所数、従事者数は、減少傾向にあり製造品出荷額及び商品販売額は大幅に落ち込んでいます。建設業やその他の事業所数や従事者数をも減少の傾向にあります。

残念ですが横須賀の経済は、今、とても元気のない状態です。

また、入札制度改革の名の下に、不用額を残すための低価格設定が行われており、適正価格をあえて無視できる大手ゼネコンでなければ応札できないような状態や予定価格の額が低すぎて入札不調（落札者がいないこと）となるケースを引き起こしています。地元業界では、適正利益が確保できないため仕事がなくなってきています。

モーターレーゼーションの進展、大規模小売店舗の進出、中心市街地の人口減少などによって中心市街地ににぎわいがなくなり、購買力が市外に流出しています。

観光についても、横須賀が注視されるどころにまでは、なっていません。

##### [シンボル施策]

- ☆ 適正な設計、積算にもとづく入札制度改革を行います。
- ☆ がんばっている中小企業、商店街、自営業を支援します。
- ☆ 企業・観光客誘致（シティセールス）のために特命担当を設置します。

##### [主な施策]




1 地域経済活性化基本条例を制定します。…………… 

(1) 地域にお金が循環する活力のある地域社会の実現を目指して、



地域経済活性化基本条例を制定します。

- ① 地域経済を活性化するための理念を定め、さまざまな取り組みを展開できるようにします。




## 2 企業・観光客誘致（シティーセールス）を進めます。

- (1) 市長自らがシティーセールスを行い、今まで以上に誘致に力を入れ、雇用の場を創出し、遠くに通勤しなくても地元で勤めることができるようにします。…………… 
- (2) 企業・観光客誘致（シティーセールス）のために特命担当を置きます。 
- (3) YRP関連の仕事を市内業者が担えるような仕組みづくりをします。 


## 3 入札制度を改革します。


- (1) 良い仕事をする企業が報われる入札制度にします。…………… 
- ①市職員の設計積算能力を向上させます。
- ②見積もりも大切な技術の一つなので、積算をしなくても誰でも入札参加でき、「くじ運任せ」となってしまう予定価格の事前公表制度を廃止します。
- ③神奈川方式を参考にして最低制限価格の決定方法を検討します。
- ④歩切りは廃止します。
- ＊歩切りとは、細かいルールで積算した設計金額を、合理的な理由のないあいまいな尺度でカットすることをいいます。
- ⑤総合評価方式、QBS（資質評価）、PFI（民間資金活用）などのあらゆる入札手法を研究します。
- ⑥指名停止基準の強化など不正行為の防止や談合を排除します。
- ⑦事業者を交えた第三者委員会により、上記の改革を行った入札制度を検証していきます。
- (2) 地元の仕事は地元の企業にお願いします。…………… 
- ①入札参加資格に地元企業（市民雇用、障がい者雇用等）を優遇する制度をつくります。
- ②建設業法に規定する経営事項審査の数値を客観点とするほか、主観点として横須賀独自の評価基準をつくり、その総合点数で入札ランクを決定します。

## 4 中小企業・商店街・自営業を支援します。

- (1) しごとを支援します。…………… 
- ①商店街に住み込みのコンサルタントを派遣します。
- ②クーポン券、割引券を「広報よこすか」に印刷し、商店街の活性化を促進します。
- ③ベンチャー支援、起業家支援を充実します。
- (2) 市民の創造力を高め、知的財産を保全・活用します。…………… 
- ①市民の知的財産の創造・保全・活用を促進します。
- ②特許・実用新案等の申請を気軽にできる仕組みを研究検討します。
- (3) 農林水産業と商工業の連携を進めます。…………… 
- ①地域製品に関する販売促進・新商品開発を更に進めます。
- ②新鮮な生鮮産品を観光客や市民に供給するために、道の駅、ファーマーズマーケットなどの開設を支援します。

5 市街地ににぎわいを取り戻します。

(1) 高齢社会にふさわしい歩いて暮らせるコンパクトシティを目指します。 

(2) 中心市街地を活性化し、都市機能を高度化します。…………… 

- ①地区計画制度を活用し、中心市街地の容積率の割り増しにより再開発を誘導します。
- ②商業・業務を集積し、中心市街地ににぎわいを取り戻します。
- ③都心居住を進めます。

6 交通網整備により活力を向上します。

(1) 交通基盤の整備を進めます。…………… 

- ①広域幹線道路の整備促進、鉄道・バス輸送力の増強を関係機関に積極的に働きかけます。
- ②国道357号の延伸を促進するため国及び県に積極的に要望活動を行います。

(2) 交通渋滞の解消に努めます。…………… 

- ①交通渋滞の解消により円滑な移動ができるようにします。
- ②バスの定時性を確保できるように関係機関及び交通事業者と協議します。
- ③交差点改良を強力に進めます。

(3) 横浜横須賀道路、三浦縦貫道の料金を値下げするよう国及び県に要望します。

…………… 

(4) サイクリングロード整備を研究します。…………… 

- ①山坂の多い地形に対応したサイクリングロード整備を研究します。

7 観光を活性化します。

(1) 観光客を誘致するための特命担当を置きます。…………… 

(2) 観光による交流を拡大します。…………… 

- ①ホテルなどの民間事業者と連携して観光を育てます。
- ②観光事業者と連携して観光情報の発信を強化します。
- ③実行委員会方式のイベントを見直し、観光協会のあり方を見直します。

(3) 観光ゾーンを指定し、アーバンリゾートを創出します。…………… 

- ①湘南から連なるマリンベルト（相模湾西海岸沿い）を観光ゾーンとして指定し、保全・整備します。
- ②首都圏との近接性を生かしたアーバンリゾートを創出し、雇用の場の確保と経済を活性化します。  
\*アーバンリゾートとは、「都市内に位置しながら自然環境を巧みにとりいれたリゾート」のことをいいます。

(4) 市民による観光施設の利用を促進します。…………… 

- ①市内の観光施設を市民が利用する際は、利用料金を割引します。

## V 地域自治市民活動の活性化「市民が主役のまちづくり」

### [市政への想い]

押し付けや、画一的なまちづくりではなく、自分の暮らしや地域の暮らしのことは、自分達で決めていくということを当たり前にします。そのために各地域で一生懸命がんばっている町内会や商店街の方々を応援します。

将来を決定づけるような重要な案件を決めていくときには、市民の方々の生の声を尊重する「住民投票を盛り込んだ自治基本条例」を制定して、自分たちのまちのあり方を決めることができる制度を創設し、真の意味で「市民が主役のまちづくり」を進めます。

### [現 状]

どの都市にいても、同じような街並みが広がっています。街の造り方を国が決めているので、自分たちではほとんど決められない制度となっているからです。

横須賀市の中でも同じことが行われていて、自分の住んでいるまちのあり方を自分たちで決めることができいていません。現状は、市民はまちづくりに参加することが許されているだけで、まちづくりの主役にはなっていません。

市民が、市役所が行う式典や計画づくりなどに参加しても、市役所が主役であって市民が主役であるとは感じられないのが現状です。

### [シンボル施策]

- ☆ 常設型の住民投票を盛り込んだ自治基本条例を制定します。
- ☆ 地域住民によるまちづくりを行う地域運営協議会の設置を検討します。
- ☆ ボランティア活動に応えるポイント制度を検討します。
- ☆ どんな意見も大歓迎！「目安箱」を設置します。

### [主な施策]

#### 1 常設型の住民投票を盛り込んだ自治基本条例を制定します。

(1) 自治基本条例を制定します。…………… **す24長0シ市議民**

\*ここでいう自治基本条例とは、住民自治に基づく自治体運営の基本原則を定めた条例で、実効性の伴わない理念条例ではありません。

- ①自治基本条例には、市政の主体を「市民」と明確に位置付けます。
- ②自己決定・自己責任を貫き通す地域の努力の象徴とします。
- ③市民の憲法として、「市政の目標・理念」、「基本原則（情報の共有、説明責任、参画協同等）」、「基本原則を実現する制度（財政、評価、住民投票など）」、「条例の位置づけ（最高規範性＝他の条例・規則はこの条例の趣旨を尊重しなければならないこと）」などを規定します。

## 2 市民活動を活性化します。

### (1) 地域住民によるまちづくりを行う地域運営協議会の設置を検討します。

..... **す24長** **0** **シ** **市議** **民**

- ①地域の特色や個性を生かすまちづくりを市民が主役となって進めていただくため、地域運営協議会の設置を検討します。
- ②運営協議会には予算と権限を配分することを研究します。
- ③行政センターのあり方を見直します。

### (2) 市民活動に張り合いが持てるようにします。..... **す24長** **0** **シ** **市議** **民**

- ①ボランティア団体等の意見を十分取り入れ、活動に張り合いがもてるようにします。
- ②ボランティアのポイント制度を導入して、ポイントを鉄道・バス等の乗車券と交換することができるか検討します。

### (3) 必要とされるボランティアが、必要とされる時期に適切に派遣されるような仕組みをつくりま

..... **す24長** **0** **シ** **市議** **民**

### (4) 政策さとおや制度を立ち上げます。..... **す24長** **0** **シ** **市議** **民**

- ①シアトル市で行われているマッチングファンドを参考にして、政策さとおや制度の立ち上げを研究します。

\*マッチングファンドとは、「究極の参加手法」といわれています。市民・企業・行政等が資源を持ち合い、より規模の大きい活動を実現させるために共同して寄付や補助金といった資金を提供しあう制度をいいます。シアトル市では、市民団体が提案するプロジェクト実施のために、自ら提供する資源（資金、労働、資材）に見合う（マッチする）資金をシアトル市が（一定のルールに従い）支出しています。

### (5) 市長に何でも言える「目安箱」を設置します。..... **す24長** **0** **シ** **市議** **民**

- ①市役所、行政センター等の市の施設に「目安箱」を設置します。

### (6) 町内会、自治会等を市役所の下請けとはしません。..... **す24長** **0** **シ** **市議** **民**

- ①町内会、自治会等へ委託・補助している事務を見直し、町内会、自治会等の負担を減らします。
- ②町内会、自治会等に支出している補助金等をコミュニティ活動費として整理・統合します。

## 3 市が主催する行事は市民が主役です。

### (1) 市が主催するすべての行事は、市民が主役です。..... **す24長** **0** **シ** **市議** **民**

- ①いままで市役所が主役になって進めていた行事を市民が主役の行事に変えていきます。
- ②小栗上野介、ペリー、三浦按針などの「歴史上の人物役」を市民などから公募し、1年間務めていただきます。
- ③パレードは、市民を中心に運営します。



## Ⅵ 市民サービスの活性化「(市)民の(役)に立つ(所) (市役所)」

### [市政への想い]

「もっとこうすればよくなるのに!」「あの工夫一つで便利になるのに!」「これが行政センターでできたらいいのに!」「そんなサービス知らなかったよ!」「もう少し簡単に手続きできればなあ」というような声を真剣に受け止めて、サービスの向上につなげることができる市役所を目指します。

とくに、「高齢者」「障がい者」「女性」「子ども」などの弱い立場の人たちに対しては、思いやりのある対応が求められます。「市民に軸足」を置いた市政運営を行います。

### [現 状]

タテ割り、たらいまわし、前例踏襲、事なかれ主義など悪しき官僚文化を批判する言葉はたくさんあります。「法令遵守」の名の下に、杓子定規な解釈をし、こころない法令運用によって市民は戸惑うばかりです。市民の時間を奪うようなことは変えていかなければいけません。

### [シンボル施策]

- ☆ 行政センターにおける相談体制を構築します。
- ☆ 窓口サービスのアンケート評価を継続的に実施します。
- ☆ 「広報よこすか」を全面改定します。

### [主な施策]

#### 1 市民サービスの体制を再構築します

(1) 行政センターにおける相談体制を整備します。…………… **す24長0** **シ** **市議** **民**

- ①原付バイクのナンバープレートの申請などの手続きをワンストップでできるような仕組みや仕事の割り振りを検討します。
- ②病気や高齢のために市役所や行政センターにまで出向くことができない方には、市役所職員が家庭訪問サービスします。
- ③オンラインのテレビ電話を利用した相談体制を整備します。
- ④火葬場などを含めて、オンラインの公共施設予約システムを充実し、更に使いやすくします。

(2) 行政センター館長を部長クラスとします。…………… **す24長0** **シ** **市議** **民**

- ①行政センターへ権限を委譲し、地域の自治機能を強化・充実します。

#### 2 窓口サービスの質を向上します。

(1) 窓口サービスのアンケート評価を継続的に実施します。…………… **す24長0** **シ** **市議** **民**

(2) 職員の接遇について外部の目で点検してもらいます。…………… **す24長0** **シ** **市議** **民**

(3) 電話による質問や相談の体制を見直します。…………… **す24長0** **シ** **市議** **民**

#### 3 「広報よこすか」を全面改定します。

(1) 読みやすく分かりやすい広報紙にします。…………… **す24長0** **シ** **市議** **民**

- ①毎号楽しみにしていただけるような広報紙にします。
- ②面白い、楽しい、遊び心いっぱい、仕掛けもある、スッと読める広報紙にします。

(2) 市の職員が駅で「広報よこすか」を配布します。…………… **す24長0** **シ** **市議** **民**

## Ⅶ 市長の姿勢「熱い想いで、全力投球すべきです！」

### [市政への想い]

市長は、横須賀市民のために身を律し、高い志と明確なビジョンをもって、熱い想いで全力投球すべきです。

正直さは「情報の開示に」、勇氣は「果敢なチャレンジに」、責任感「たゆまぬ努力に」、学ぶ心は「謙虚な姿勢に」……。

なによりも現場主義、現場にこそ「問題」は存在するものですし、現場にこそ「答え」があるものです。「事件は会議室で起きているんじゃない！」という当たり前のことを、当たり前にするために、みなさんとともに汗をかき、笑顔を共有できる市長が必要です。

そのためには、市長は常に全力投球。一生懸命頑張ります！

### [現 状]

現場を知らず ぜいたく ムダづかい 責任感がない 不誠実な対応 などなど…。弱者切り捨て、難局回避、事なかれ主義などの悪しき官僚文化に染められています。

### [シンボル施策]

- ☆ 市長・副市長の運転手付の専用公用車を廃止します。
- ☆ 交際費は、市として必要な外交的なものに限定します。
- ☆ 市役所3階にある市長専用トイレを廃止します。
- ☆ シャンデリアのぶらさがる市長応接室を廃止します。
- ☆ 市長との話し合いは、つねに「車座」で行います。

### [主な施策]

#### 1 ぜいたく、ムダづかいはしません

- (1) 市長、副市長の運転手つき専用公用車をやめます。…………… **す24長0** **シ** **市議** **民**  
①車の維持費や人件費などに約3,100万円かかっています。
- (2) 交際費は市として必要な外交的なものに限定します。…………… **す24長0** **シ** **市議** **民**  
①名刺代、新年会会費などにも支出している現行のやり方はやめます。
- (3) 市役所3階にある市長だけが使用する専用トイレを廃止します。
- (4) 市役所3階を占有している市長室をスリムにします。…………… **す24長0** **シ** **市議** **民**
- (5) シャンデリアのぶら下がる市長応接室を廃止します。…………… **す24長0** **シ** **市議** **民**

#### 2 市民との話し合いは、「車座」で行います。

- (1) 真の意味での対話をするため、市民と「車座」になって、ひざを交え、胸を開いて話し合います。  
…………… **す24長0** **シ** **市議** **民**

#### 3 高い倫理基準を明らかにします。

- (1) 倫理条例を改正して、市長や他の特別職の倫理基準を明らかにします。  
…………… **す24長0** **シ** **市議** **民**

## Ⅷ 財政再建「将来につけを残さない財政を」

### [市政への想い]

横須賀は、今たくさんの課題を抱えています。中でも借金だらけの財政の立て直しは、待ったなしです。しかし、なぜこのような深刻な事態を迎えているのか多くの市民は知りません。知らされていないのです。

歳出の削減、財政基本計画とバランスシートの作成、民間の会計手法の導入などあらゆる手立てを講じて財政を立て直す決意です。

財政の状況を見極める「健全化判断指標」と「借金時計」を市民にお知らせするとともに、ホームページで公開します。

「財政の立て直し」と「情報の公開」により、市民が株主である市政を実現します。

### [現 状]

横須賀の財政は、危機に瀕しています。

第2の夕張市にならないためにも、徹底的な財政改革は早急に取り組まなければならない課題です。

歳出に占める義務的経費、投資的経費の割合が硬直化しています。とくに節減が難しい義務的経費の割合が高く、新たな施策・事業などに回す資金のゆとりがありません。財政の構造が硬直化しているので、財政を立て直し、財政危機を克服することにより第2の夕張市にならないようにします

また、バランスシートを作っていますが、その基礎となるデータなどが一切公表されていません。データを明らかにする必要があります。

### [シンボル施策]

☆ 財政基本計画を策定します。

☆ 財政状況がよく分かる冊子を全戸配布します。

### [主な施策]

#### 1 財政を立て直します。

(1) 赤字団体に転落しないために、財政の立て直しに取り組みます。 

① 経常収支比率を改善します。

・ 財政が硬直化する主たる原因である義務的経費（人件費や公債費等）を削減して経常収支比率を改善し、投資的経費に回せる資金を確保します。

② 税等の滞納額を圧縮するため、未収対策を強化します。

・ 一般会計、特別会計、企業会計にこだわることなく、市税を含めた徴収不能債権の回収を更に強化します。

・ 安全に管理できる口座振替制度の普及を更に徹底します。

③ 予算・決算のマネジメントサイクル化をします

・ 人件費や公債費を個々の事務事業に配分し、常に費用と効果を認識するとともに、進行管理の視点で事業計画と予算・決算のマネジメントサイクル化をします。

・ 消耗品等の市役所一斉たな卸しを行い、ムダを無くします。

④ 事業評価を徹底します。

・ 費用対効果の低下した事業を改めて見直すルールを再構築します。



⑤公債費を圧縮します。

- ・市債残高を圧縮するため、今後の起債を抑えるとともに、過去の起債の繰り上げ償還を積極的に行います。

⑥下水道関連の企業債の償還に向けた財源確保の手法を検討します。

- ・一般会計から下水道会計に繰出される市民負担分である基準外繰出金のあり方の見直しと、下水道経営健全化のためにアセットマネジメント手法（下水道使用料金の適正化、将来負担を見据えた整備更新、効率化によるコストの縮減等）の導入を検討します。

⑦企業会計方式の採用を研究します。

- ・会計方式を全面的に見直し、企業会計原則に則った会計方式の導入を研究するとともに、資産や負債の状況が分かり、市民が市の財政状況を判断し易くなるようなバランスシートを作成します。

⑧補助金のあり方を見直します。

- ・自立を促すという補助制度の原則に則り、補助金支出のあり方を見直します。

⑨外郭団体改革を進めます。

- ・土地開発公社など役目を終えたと考えられる外郭団体については、見直しを進めます。
- ・指定管理者制度の趣旨を生かして外郭団体改革を進めます。

## 2 財政基本計画を策定します。

(1) 誰でも分かる財政基本計画を策定します。……………     

①財政計画を市民に見える形で策定せず、市民に手のうちを明らかにしないままの財政運営が行われてきましたが、市民に分かりやすい形で財政基本計画を策定します。

②財政基本計画を全戸配布します。

## 3 財政状況をきちんとお知らせします。

(1) バランスシートを盛り込んだ財政白書を毎年作成し、市民に公表（全戸配布）します。

……………     

(2) 借金時計を公開します。……………     

①借金時計をホームページ等で公開します。約3,100億円を超える借金の状況を一目で分かるようにします。

## Ⅹ 市役所の改革「市民の声を聴く市役所に！相談できる市役所に！」

### [市政への想い]

悪しき官僚文化を打破し、風通しのよい人事制度改革を進め、市役所を「市民の役に立つ場所」「市民が相談しやすい市役所」に変えていきます。

たとえば、法的な制限があっても実現が難しいことでも、その可能性を市民と一緒に考えて考える。そんな姿勢が大切です。

幅広く人材を求め難局に当たる必要があります。年齢にこだわらず企業や団体などで実力を発揮している優秀な人材を登用します。

### [現 状]

実に多くの職員が、まじめで、勤勉で、誠実に働いています。なのに、組織や人事が悪しき官僚文化に染まり、その人材を生かし切れていないのが現状です。

\*ここでは、悪しき官僚文化とは、「上司の判断の正否を問わない」「責任を感じない」「仕事は指示されるまでやらない」「冷笑、嘲笑」「事大主義」「画一主義」「小さな権限を大きく見せる」などの市役所にはびこる悪弊を官僚文化といいます。

\*市民本位の市役所とは、正反対の文化（習慣）です。

### [シンボル施策]

☆ 風通しの良い人事制度改革を行います。

☆ 職員採用の年齢制限を撤廃します。

### [主な施策]

1 風通しの良い人事をします。

(1) 人事制度改革を進めます。…………… **す24長** **0** **シ** **市** **議** **臨** **民**

①人事考課システムを構築します。

・職員一人ひとりが市民の役に立っているかどうかを評価する人事考課システムを構築します。

②陰で努力している職員が、公平・公正に報われるようにします。

③信賞必罰を徹底します。

(2) 職員採用の年齢制限を撤廃します。…………… **す24長** **0** **シ** **市** **議** **臨** **民**

①幅広く人材を求め難局に当たる必要があります。年齢にこだわらず優秀な人材を登用します。

2 職員の意識を変えます。

- (1) 職員の名札（顔写真つき）は、その着用を徹底します。…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **鯉** **民**
- (2) タイムレコーダーを導入します。…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **鯉** **民**

3 内部統制を強化し、市民の期待に応えられる体制づくりをします。

- (1) 組織のマネジメント改革を進めます。…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **鯉** **民**
- ①行政改革や地方分権改革を進めるため、企業で導入されている「内部統制（業務の有効性・効率性、財務報告の信頼性、資産の保全、法令等の遵守の4つの目的）」を参考にして効率的な仕組みを導入します。
- (2) 監査機能を強化します…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **鯉** **民**
- ①リスクや不確実性を詳細に分析して行政執行に生かすため、外部監査と内部監査を両輪とした監査機能を強化します。
- (3) 公益通報者を保護する仕組みをつくります。…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **鯉** **民**
- ①内部告発者の利益を守り、市役所内部の自浄能力を高める制度を導入します。
- (4) 業務案内を明確にします。…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **鯉** **民**
- ①各部課に業務の案内板を設置するとともに、業務の標準処理期間や不服申し立ての仕方などを分かりやすく案内します。

4 市役所庁舎の改善・改革を進めます。

- (1) 銀行のようにお客様である市民の皆さんのほうを向いて仕事します。  
…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **鯉** **民**
- (2) 市役所内に図書室を設けます。…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **鯉** **民**
- (3) 市役所にコンビニ、キオスクなどの売店を誘致します。…………… **す24長** **0** **シ** **市議** **鯉** **民**

## X 「議会マニフェスト」を明らかにします

### [市政への想い]

地方自治体の運営理念は、「市民の福祉を最大化」することであり、「地域を発展させる」ことにあります。

そのためには、市長と市議会とが、適切な緊張感の下、単なる対立ではなく自由闊達に意見を交換することによって、相互に成長しつつ「市民福祉の最大化」と「地域発展」を実現することが可能となり、よりレベルの高い地方政治が実現できると考えております。

この両者の関係を車に例えるならば、市長は「エンジン」に相当するものであり、市議会は「ハンドル」に相当するものであると思います。

市議会の適切な「ハンドリング」により「市役所エンジン」は、地方自治の本旨である「市民が主役の横須賀」に向けてまい進いたします。

### [現 状]

市長及び執行機関の市議会での答弁や発言は、「紋切り型の答弁」「斜に構えた答弁」「愚弄しているかのような答弁」等々、不誠実であり真剣味に欠けていることが多々見受けられるように思います。

このような議会对応が平然と行われている現状は、二元代表民主主義の本旨とかけ離れています。市議会を傍聴している市民も驚いています。

このマニフェストは、執行部側のあり方を正すべく、その改善点にのみの絞った「議会マニフェスト」です。

### [主な施策]

#### 1 議会でのご提言やご叱正に対する感謝の気持ちを忘れません。

(1) 代表質問・一般質問などに答弁した内容について、可能な限り経過報告や実績報告を行います。

..... **す24長0** **シ** **市議** **民**

(2) 「ご質問ありがとうございます。」の当たり前の一言を、答弁に必ず盛り込みます。

..... **す24長0** **シ** **市議** **民**

#### 2 重要案件については、議会へのご報告を最優先といたします。

(1) パブリックコメントは、実施の前に、議会へ素案を示すことを原則として定めます。

..... **す24長0** **シ** **市議** **民**

(2) 予算の概要等、全員協議会への発表の後に、マスコミ発表を行います。

..... **す24長0** **シ** **市議** **民**

#### 3 議会での審議を最重要視いたします。

(1) 議案等の説明資料の提供を、できるかぎり早めます。..... **す24長0** **シ** **市議** **民**

(2) 議長との定期的な会談をお願いいたします。..... **す24長0** **シ** **市議** **民**

[市政への想い]

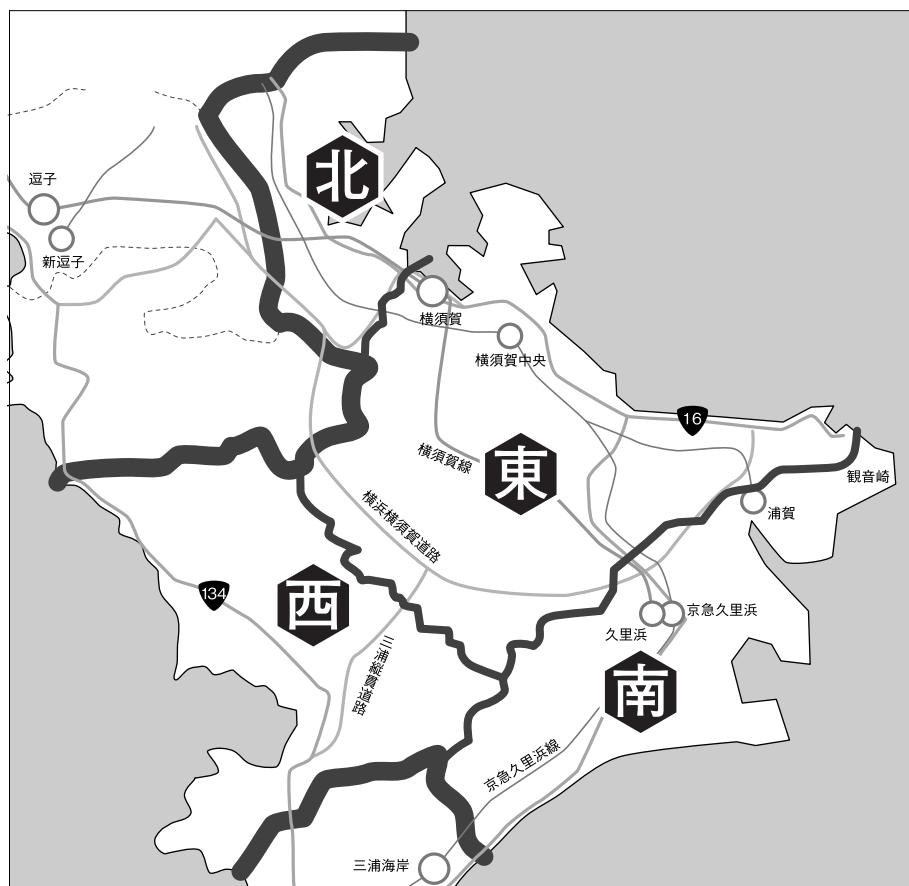
## “都市も地域も市民がつくるものです。”

魅力と活力のあふれる横須賀を創造するためには、各地域が、それぞれが持っている地域固有の歴史・文化・景観を再認識したうえで地域のまちづくりを行い、各地域が魅力と活力を高め、それが都市全体の魅力と活力を高めることにつながっていくようにする必要があります。

幸いなことに横須賀は、町村合併の歴史的経緯から、個性があり魅力のある地域が点在し、各谷戸には独自の文化が育まれています。例えば、お神輿の担ぎ方も違ってきます。

一方、横須賀は空から見ると三方を海に囲まれた半島で、強い一体感と独立意識を感じます。この谷戸文化と半島文化とが相互に響き合うことによって、横須賀市の魅力が更に高まるはずです。

これからは、市民力を生かして地域の課題を一つひとつ解決していくとともに、魅力と活力のある都市を、地域をつくって行きたいと考えています。



## 1 北地域（追浜地区、田浦地区、逸見地区）

### （1）まちづくりの主要課題

北地域は、谷戸が多く防災面や生活利便性の面で谷戸特有の問題がみられること、横浜方面への道路は国道16号しかなく生活交通と広域交通が混在していること、古くからの市街地で住宅の老朽化や産業の手停滞がみられること、などの主要な課題があります。

### （2）主要なまちづくり施策の方向

- ①田浦梅林を生かした観光振興とまちづくり
- ②田浦緑地をレクリエーション拠点として整備
- ③横須賀特有の景観を作り出している谷戸の傾斜地山林の保全と景観の保全
- ④谷戸の奥にお住まいの高齢者が安心して便利に暮らせる環境づくり
- ⑤医療施設と福祉施設との連携及び充実
- ⑥国道357号の延伸による生活交通と広域交通の分離
- ⑦船越交差点の慢性的な交通渋滞の解消
- ⑧既存工業の強化と新たな産業機能の育成
- ⑨追浜駅前の整備と都市計画決定した再開発の促進
- ⑩地域で働く若者を増やすために魅力のある職場や新たな産業づくり

## 2 東地域（本庁地区、衣笠地区、大津地区）

### （1）まちづくりの主要課題

東地域は、古くから市街化が進んだ地区の課題と新しい市街地がもつ課題とが混在している地域であり、中心市街地には商業・業務が集積しているが、三浦半島地域の拠点性をどのように高めていくかが課題となっています。

### （2）主要なまちづくり施策の方向

- ①三浦半島の拠点としての顔づくり、都心機能（商業業務）の集積
- ②中心市街地の魅力づくり（コンパクトシティを実現するための回遊性の創出）
- ③久里浜田浦線、坂本芦名線などの広域交通軸の整備促進
- ④広域幹線道路を生かした産業拠点の形成
- ⑤港湾機能の充実強化
- ⑥市街地の高度利用と都心居住の促進
- ⑦「基地の街」であることを良い意味でアピール
- ⑧横須賀駅周辺の魅力づくり
- ⑨衣笠山周辺一帯の森林を生かした緑の骨格づくり

### 3 南地域（浦賀地区、久里浜地区、北下浦地区）

#### （1）まちづくりの主要課題

久里浜港、浦賀港などの日本の近代化を担った歴史を有していますが、観光資源として有効活用されていません。丘陵上部の住宅団地の高齢化、内陸工業団地の機能更新などの課題があります。

#### （2）主要なまちづくり施策の方向

- ①横須賀リサーチパークの研究開発機能を生かした新たな産業の育成
- ②内陸工業団地の機能更新
- ③北下浦の海岸線を生かしたリゾート性の充実
- ④自然環境、農漁業を生かした活性化
- ⑤浦賀港周辺の再開発
- ⑥久里浜駅周辺区は副都心にふさわしい市街地整備
- ⑦北下浦海岸をレクリエーションの場として整備
- ⑧丘陵上部の住宅地の保全
- ⑨観音崎公園、久里浜緑地は緑の骨格として保全

### 4 西地域（大楠地区、武山地区、長井地区）

#### （1）まちづくりの主要課題

鉄道がないことから限られた道路に多くの交通が集中し、慢性的な交通渋滞が生じており、買い物、通学、通勤といった日常生活や産業活動にも不便さが問題となっています。また、地域を支える都市機能の集積がなされておらず地域拠点の形成も遅れています。

#### （2）主要なまちづくり施策の方向

- ①中心市街地方面、三浦海岸駅方面、逗子駅方面と連絡する交通の利便性の確保
- ②地産地消を支える農業、漁業の活性化
- ③自然の海岸線を生かしたアーバンリゾートの創出
- ④広域幹線道路の整備促進
- ⑤大楠山、武山は緑の骨格として保全
- ⑥若者が定住できる魅力ある職場の確保と産業の誘致
- ⑦最大の魅力である海・山を生かしたまちづくり
- ⑧湘南国際村と西地域との結びつきを強化
- ⑨大楠地区、長井地区に役所屋を設置

**全ては私たち横須賀の未来のために…**



←ブログ公開中

[jimukyoku@yuto.net](mailto:jimukyoku@yuto.net)